

CASCAIS | 29 E 30 OUTUBRO 2021

Apat[®] ASSOCIAÇÃO DOS
TRANSPORTISTAS
DE PORTUGAL

18°
CONGRESSO

Ana Paula Vitorino
José Cruz



DISRUÇÃO
= SISTEMA
LOGISTICO



Resiliência da Cadeia Logística

MOBILIDADE (MobIES) Interesse Público e Direito de Cidadania

Inclusiva

Abrangência, coesão e
segurança

Eficiente

Competitividade e
minimização de desperdícios

Sustentável

Exigências ambientais,
económicas, financeiras e
sociais



ECOSSISTEMA DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES



Objetivos Estratégicos do Plano de Atividades da AMT para 2021

- Promover uma **regulação económica** de elevada qualidade
 - ✓ **Sustentabilidade** económica, social e ambiental
 - ✓ **Digitalização** da economia
- Promover uma presente e eficaz **supervisão** dos **mercados** da **mobilidade**
- Reforçar a **defesa** dos **direitos** e interesses dos **consumidores**
- Promover a recolha, tratamento e divulgação de **informação** relevante do **Ecosistema da Mobilidade e dos Transportes**

Estratégia de Mobilidade Sustentável e Inteligente

- A **mobilidade** traz muitos **benefícios** para a sociedade ... mas ... não é isenta de **custos**
- O maior desafio atual é a **redução** significativa das **emissões** e tornar-se mais **sustentável**
 - ✓ Objetivo: Reduzir 90% das emissões (mobilidade e transportes) até 2050
- A **nova viabilidade** para o crescimento da **mobilidade** e atividades conexas (incluindo a **logística**) é torna-las mais **ecológicas**
 - ✓ Sistema de transportes multimodal, eficiente e interligado
 - ✓ Redes otimizadas
 - ✓ Infraestrutura de abastecimento de veículos e navios com emissões nulas ou muito reduzidas

Resiliência do Ecosistema da Mobilidade e dos Transportes

Importância da **Resiliência do Ecosistema da Mobilidade e dos Transportes**, a par do **Sistema Logístico**, face a **crises futuras**, por exemplo:

- **Efeitos das alterações climáticas** e mais concretamente as previsíveis alterações na frequência e intensidade de **fenómenos meteorológicos adversos** com impacto direto nos sistemas de transporte e logística
- **Crises pandémicas** (ex: covid-19), com impactos significativos na mobilidade
 - ✓ Restrições de circulação de pessoas
 - ✓ Alterações súbitas de necessidades de transporte e de tipologia de mercadorias
- **Incidentes nas linhas de transporte**, com interrupção de cadeias de abastecimento e/ou imposição de rotas diferentes (ex: encalhe do navio porta-contentores “Ever Given” no canal de Suez);
- **Terrorismo, conflitos armados** localizados e outras **ameaças híbridas**
 - ✓ As componentes tecnológicas associadas à mobilidade, sistemas de transporte e logística, em particular os Sistemas Inteligentes de Transporte, são um potencial alvo de atos hostis

Resiliência do Ecosystema da Mobilidade e dos Transportes

Orientações Técnicas da Comissão Europeia sobre a **resistência** às **alterações climáticas** das **infraestruturas 2021-2027** (Comunicação COM 2021/C 373/01)

- Tomada de **decisão informada** pelos investidores sobre **projetos** qualificados como **compatíveis** com o **Acordo de Paris**
- **Medidas de Atenuação e de Adaptação**
 - ✓ 2 fases (para ambas os tipos de medidas): Verificação preliminar e análise pormenorizada (dependente do resultado da verificação preliminar)
- **Conceito amplo de Infraestrutura** (edifícios, infraestruturas e diversos sistemas de ativos)
- Exigida **avaliação** da **pegada de carbono**, para projetos, designadamente, de:
 - ✓ Infraestruturas rodoviárias e ferroviárias
 - ✓ Transporte urbano
 - ✓ Portos e plataformas logísticas

Resposta às Tendências de Mudança da Mobilidade

- Explorar as **tendências emergentes** de **viagem**, combinando **fontes de dados tradicionais e inovadoras** (ex: padrões de mobilidade provenientes de dados de telemóveis)
- Abordagem proativa na antecipação das transições de viagens, explorando os **desenvolvimentos dentro e fora do Ecosistema da Mobilidade e dos Transportes**, e do **Sistema Logístico**
- **Monitorizar e quantificar o desempenho** dos sistemas de **transportes** e serviços **logísticos**
 - ✓ Indicadores que reflitam o contributo efetivo da mobilidade e logística para a sociedade, incluindo impactos em termos de inclusividade e sustentabilidade
- Considerar a **incerteza** nas análises prospetivas
 - ✓ Especificar devidamente as fontes de incerteza

Resposta às Tendências de Mudança da Mobilidade

- Mudança da abordagem no processo de **planeamento** e **governação**:

Abordagem Tradicional “PREVISÃO - AÇÃO”

Modelo puramente **preditivo** que
conduz posteriormente à
decisão e ação



Nova Abordagem “DECISÃO - AÇÃO”

Modelo orientado para uma
Visão (futuro preferido e
respetivo **percurso**)

- Aposta na **melhoria** das **competências** de planeamento da mobilidade
 - ✓ Incentivar a cooperação e partilha de conhecimentos internacionais
 - ✓ Aprendizagem pela execução
- **Transição** do foco (apenas na) “Mobilidade”, para o reconhecimento do seu propósito (**acesso a oportunidades** – proximidade geográfica e conetividade digital)

Digitalização, Automação e Inovação na Mobilidade, Transportes e Logística

- Apostar em soluções de **plataformas eletrónicas agregadoras**, como é exemplo a **Janela Única Logística**
 - ✓ Arquiteturas tecnológicas com especificações abertas
 - ✓ Soluções integradas, inteligentes e interoperáveis
 - ✓ Normas comuns
 - ✓ Promovendo uma produção inovadora e competitiva a nível nacional
- Aumentar os níveis de **segurança, fiabilidade e conforto** na utilização dos **sistemas**
- Promover a **literacia informática**
 - ✓ Prestadores de Serviços
 - ✓ Clientes

Digitalização, Automação e Inovação na Mobilidade, Transportes e Logística

- A **logística**, numa perspetiva **multimodal** e **integrada**, é uma peça chave no processo de transformação global, e com particularidades em áreas urbanas
 - ✓ Crescimento do comércio eletrónico
 - ✓ Custos externos de milhões de entregas (percursos vazios e desnecessários, etc.)
- Pensar proactivamente a mobilidade e logística, através do desenvolvimento e validação de **novas tecnologias** e **serviços**
 - ✓ Ambiente propício à **inovação** em tecnologias de mobilidade e logística
 - ✓ **Quadro legislativo** adequado à inovação – Decreto-lei n.º 67/2021, de 30 de julho
 - ☐ Criação de **Zonas Livres Tecnológicas**
 - ☐ Facilitação de **ensaios** e **provas**
 - ☐ Apoiar a implementação de **soluções** de **mercado**

Digitalização, Automação e Inovação na Mobilidade, Transportes e Logística

- Orientação para o **Utilizador**
 - ✓ Multimodalidade e intermodalidade
 - ✓ Resiliência
 - ✓ Sustentabilidade
- **Modelos de negócio** (disruptivos) que deem resposta às **novas exigências** da sociedade e ambientais
 - ✓ Soluções de “**Mobilidade como um Serviço**” (*MaaS*)
 - ✓ Mobilidade partilhada e mobilidade a pedido, numa perspetiva multimodal

Perspetiva do Regulador Económico Independente - AMT

- Potenciar os **benefícios** para os **cidadãos**, **sociedade** e **economia** nacional
 - ✓ Fomentar **modelos** de **negócio competitivos** (num paradigma de concorrência não falseada)
 - ✓ **Acautelar riscos** de soluções que sejam potencialmente **conflitantes** com **direitos**, **liberdades** e **garantias** constitucionalmente estatuídos
- **Mobilidade Inclusiva, Eficiente e Sustentável**, baseada numa alteração sistémica do sistema de transportes
 - ✓ **Inovação** de grande alcance, com a implementação coerente, à escala global
 - ✓ **Soluções de transporte integradas** num sistema **multimodal** e **intermodal**
 - ☐ Mais **ecológicas**
 - ☐ Mais **seguras**
 - ☐ Mais **inteligentes**

Logística e Transporte de Mercadorias

- Novos conceitos de logística e transporte capazes de **reduzir a pressão e melhorar a segurança e capacidade de transporte** de mercadorias
 - ✓ **Elevado desempenho com baixo impacto ambiental**
 - ✓ **Sistemas inteligentes a bordo**
 - ✓ **Infraestruturas de transporte eletrónico e sem suporte em papel**
 - ✓ **Sistemas de informação e pagamento interoperáveis** à escala global, com plena integração de:
 - ☐ Fluxos de informação
 - ☐ Sistemas de gestão
 - ☐ Redes de infraestruturas e serviços de mobilidade
 - ☐ **Quadro multimodal comum**, baseado em **plataformas abertas**, com recorrência a novas aplicações

Logística e Transporte de Mercadorias

- Com implicações ao nível da logística, as empresas necessitam de:
 - ✓ **Adaptar** os seus **modelos de negócio** aos **novos canais de distribuição**
 - ✓ Inovar a sua abordagem ao mercado
- A logística tem que responder numa perspetiva de **sustentabilidade** cada vez **mais abrangente**
 - ✓ **Procedimentos digitalizados**, interligados à própria logística, nos serviços de transporte
 - ✓ **Abrangência social e territorial**
 - ✓ Promovendo a **eficiência**, minimizando desperdícios e maximizando a competitividade, num quadro de **interdependência globalizada**
- Implica a gestão de uma **cadeia de valor complexa** (e tendencialmente de excelência)
 - ✓ Fluxo dos bens, transporte e distribuição
 - ✓ Toda a informação associada, desde o ponto de procura até à produção

CASCAIS | 29 E 30 OUTUBRO 2021

Apat[®] ASSOCIAÇÃO DOS
TRANSPORTISTAS
DE PORTUGAL

18°
CONGRESSO

Obrigada
Ana Paula Vitorino
José Cruz



DISRUPÇÃO
= SISTEMA
LOGISTICO

